



**Les jeunes
Z'entrepreneurs
aujourd'hui**



Sommaire

- Notre « aujourd'hui » : un monde bousculé
- La génération Z
- L'accompagnement à l'entrepreneuriat: une rencontre légitimante



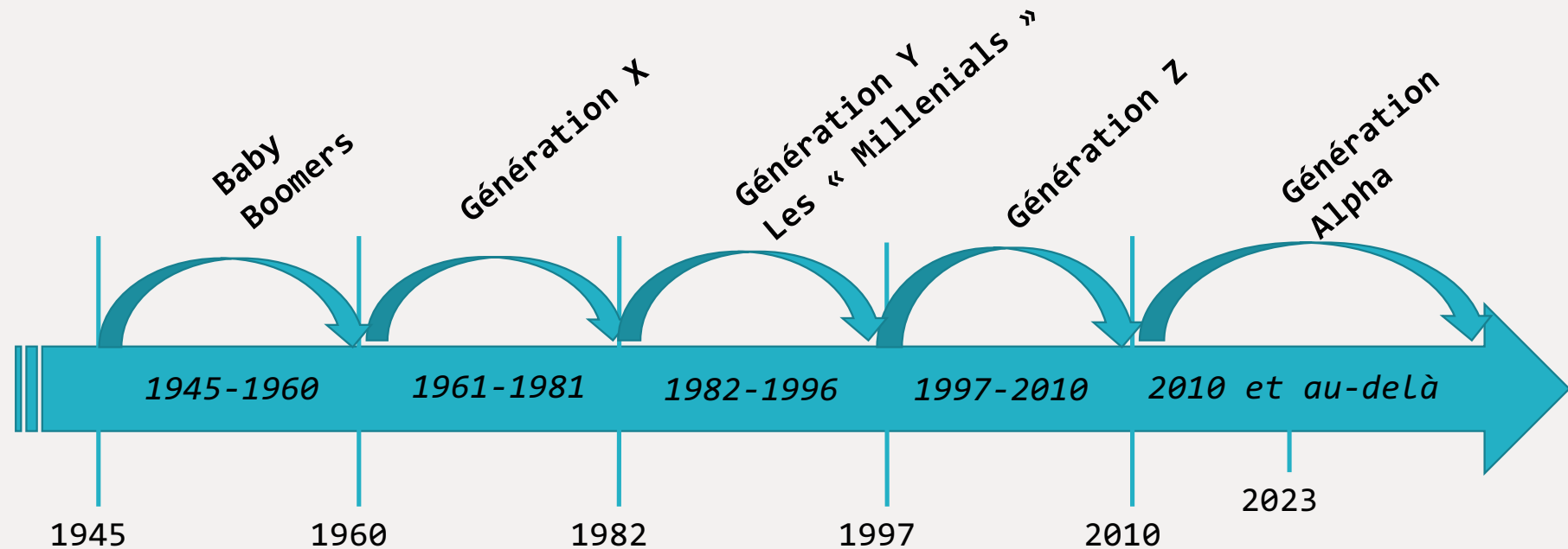


Notre « aujourd'hui »



Les Cohortes générationnelles

(Strauss et Howe, 1992; Karl Mannheim, 1995; Jean-Luc Excousseau, 2000)



Un Monde de plus en plus « VUCA »

Monde
Compliqué,
ère
industrielle

Développement
technique

Procédures

Prévisibilité

Gouvernance
centralisée

Planification

Construction

Règles

Maîtrise

Expertise

Reproductibilité

Stabilité

Linéarité

Sécurité

Réseaux en continu

Transformation en continu

Non maîtrise globale

Territoires élargis

Ephémère

Abondance d'infos

Intelligences
artificielles

Ambivalences fortes et
contradictions fortes

Technologies
connectées

Cycles de plus
en plus courts

Interactions multiples,
croisées, non linéaires

Immédiateté

Nouveaux rapports au travail
(équilibre pro/privé)

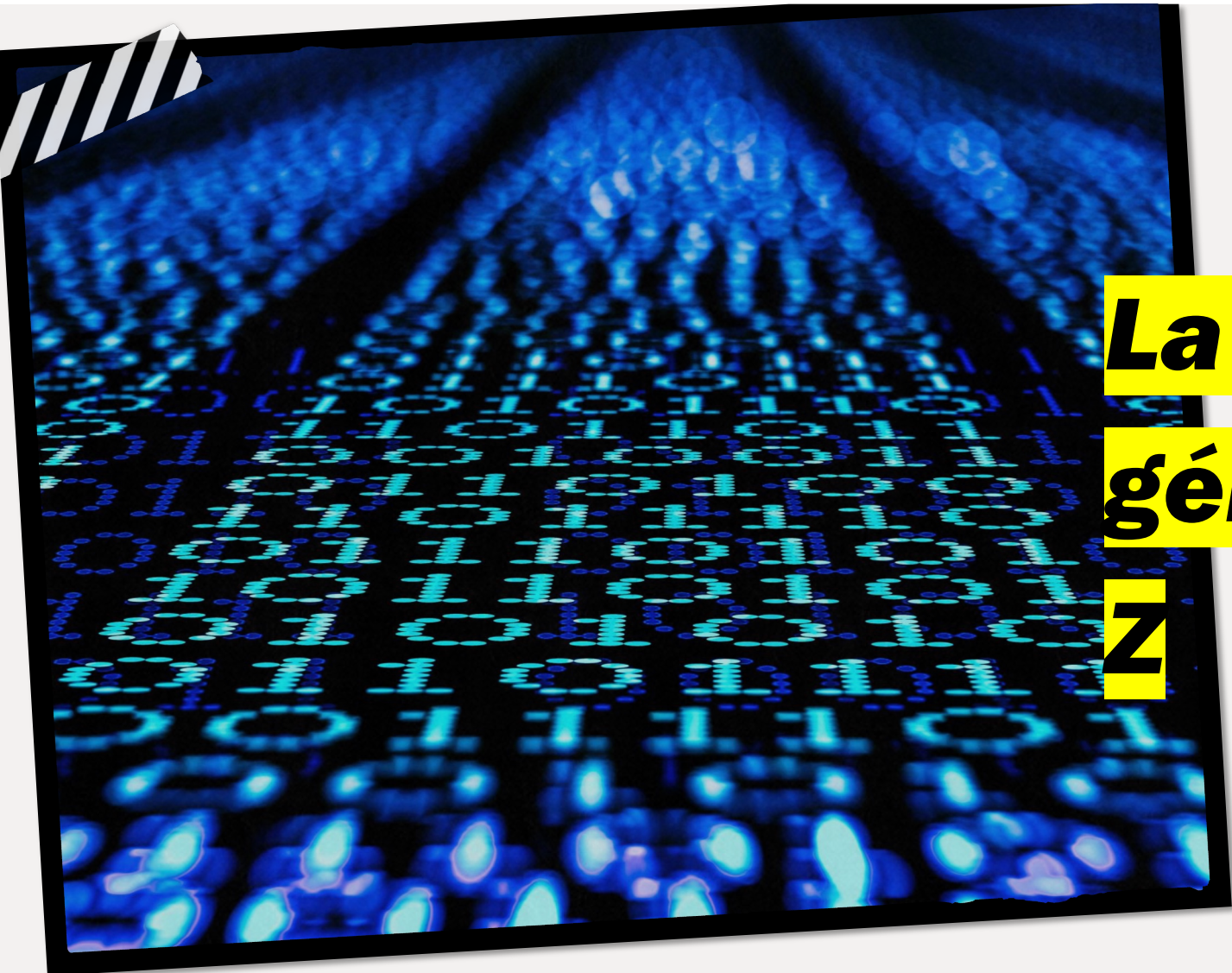
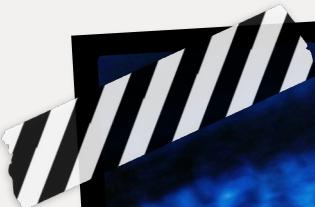
Incertitudes

Monde
Complexe, ère
post-moderne



Cycle d'une cinquantaine d'années
(Marc Halévy)





La

génération

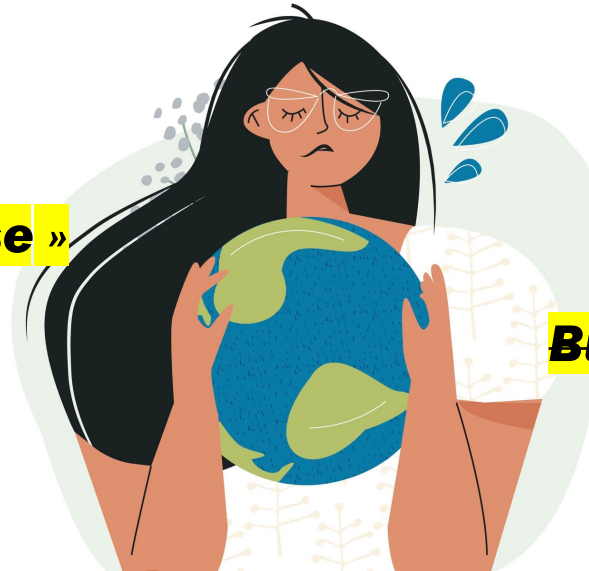
Z



Digital native

Multiples crises

« Jeunesse soucieuse »



Bullshit jobs

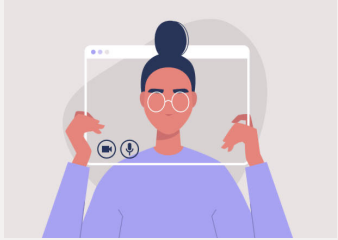
Appel à la responsabilité individuelle et collective



**« Ces réseaux sociaux
façonnent beaucoup la façon
dont on va créer (...)
consommer (...) s'engager (...) »
(2021)**

**Hugo Travers,
Créateur de Hugo Décrypte**





La phygitalité **(Elizabeth Soulié, 2020)**

Digital

Physique

Travail

Jeu

Féminin

Masculin

Culture

Nature

Singulier

Pluriel



Une jeunesse soucieuse :



Du vivant



De servir





**« Choisis un travail que tu aimes,
et tu n'auras pas à travailler un
seul jour de ta vie. »**

Confucius



Un appel à la Responsabilité et à :

« **Construire nos propres chemins** » « **Imaginer nos propres voies** »
« **Quelle vie voulons-nous ?** »

Extraits du Discours AgroParisTech, 2022



« **Créer de nouveaux imaginaires** »

Anne-Fleur Gol, ancienne étudiante à HEC
Consultante Climat pour Deloitte
Sustainability.



« **Faire des ponts entre des mondes** »

Stacy Algrain Etudiante, activiste et fondatrice de "Penser l'après"



Vers des attentes et des besoins nouveaux

Monde Complicé,
ère industrielle

Monde Complexe,
ère post-moderne

Le cadre structurant du système
n'existe plus: il revient à
chacun de développer ce cadre
intérieur.

Le cadre structurant
du système porte
chacun: produire et
sortir des résultats

Expertise
Procédure
«Sachant»
Leadership Vertical

Coopération/Lien
Sens
Responsabilisation/transparence
Conviction/authenticité
Leadership serviteur
DIWO



L'entrepreneuriat qui « ré-unit » comme alternative en :

- Requestionnant ce qui va de soi
- Créant d'autres voies
- Etant dans l'action, le sens, le collectif, le vie à « *intensité variable* » (Elizabeth Soulié, 2020)
- En participant au « *marathon du changement de la société* » (Julien Vidal, 2023)



**“Il y a 20 ans, on faisait croire aux
jeunes qu’ils deviendraient tous
des # Eminem,
il y a 10 ans, qu’ils deviendraient
tous des # Zidane
et aujourd’hui qu’ils deviendraient
tous des # Steve Jobs”**

**Jean-Baptiste Jaussaud, économiste, entrepreneur et
cofondateur de la chaire légitimité entrepreneuriale.**



An illustration depicting various aspects of business support and entrepreneurship. In the center, two large hands in business suits shake hands. To the left, a man in a white shirt and green pants uses a megaphone. In the background, a man sits on a large yellow gear using a laptop, and another man sits on a blue gear using a laptop. A paper airplane flies in the sky. The scene is set against a light blue background with stylized clouds and a large green leaf-like shape on the left. The entire illustration is framed by a thick black border.

**L'accompagnement
à l'entrepreneuriat :
une rencontre
légitimante**



La légitimité, un jugement social

Attentes de différents publics



Un individu, un système, un projet



Conformité

=

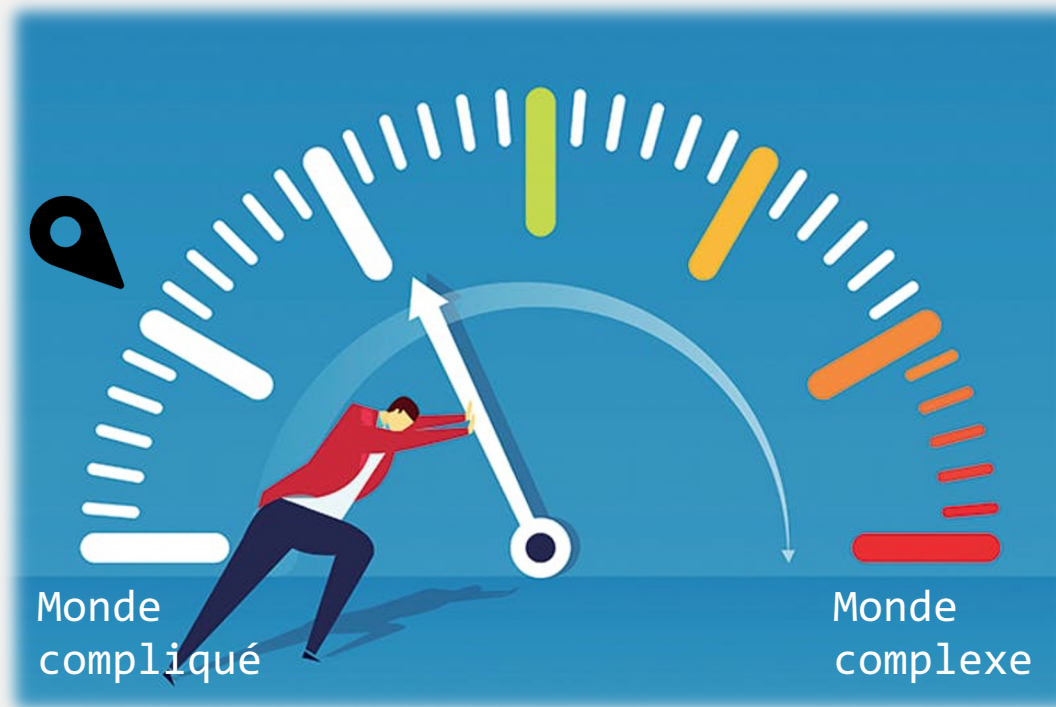
IT'S A

MATCH!
UNIVERSITY OF
UNIVERSITY OF



Qu'est-ce qui est légitime pour eux ?

Nous sommes là

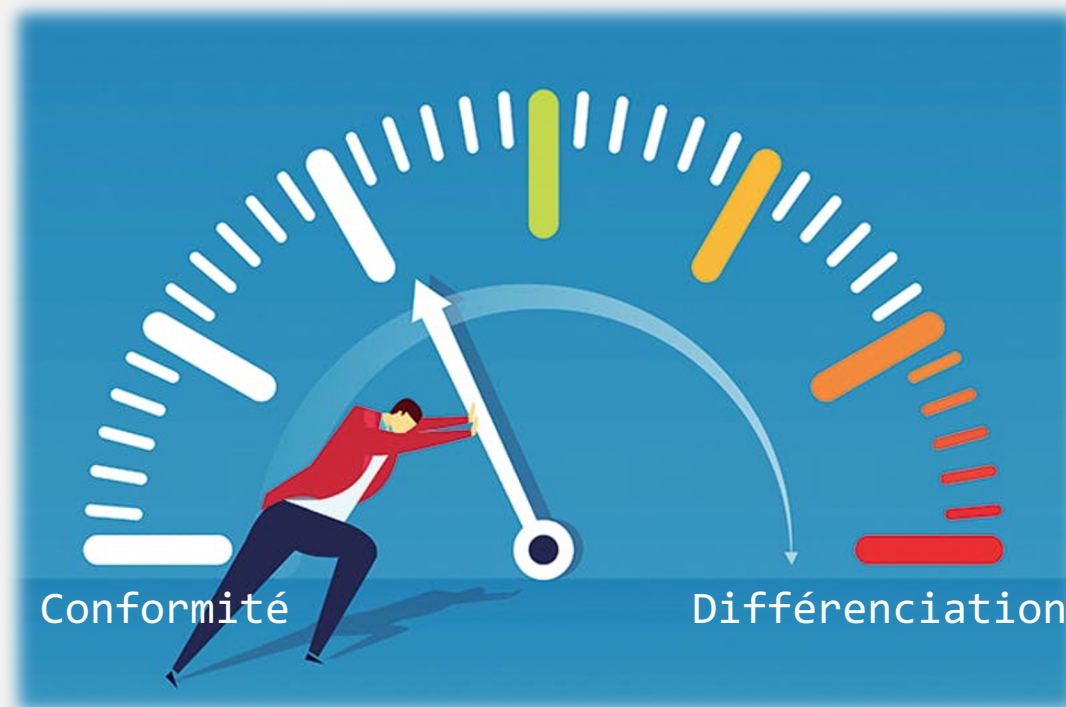


Monde
compliqué

Monde
complexe



Quelques « Clés » pour se réinventer :



Réactivité

Adaptabilité

Résilience

Le paradoxe des nouvelles entreprises
Kuratko et al, 2020



Les conditions de la rencontre (Charles Pépin, 2021)



L'ouverture : aller à la rencontre de l'Autre

La disponibilité: accueillir l'inattendu, la sérendipité

La vulnérabilité: tomber le masque de « sachant »



« La jeunesse n'est pas un moment de la vie, c'est un état d'esprit »

« On vieillit quand on a déserté ses idéaux »

Youth (1918)

Samuel Ullman (1840-1924)



Ressources

Audio:

- *Radiographie de La Génération Z* - 10/10/21
France Culture

<https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/soft-power/radiographie-de-la-generation-z-5404556>

- *La Gen Z, qui sont-ils vraiment ?* - 1/02/23
France Inter

<https://www.radiofrance.fr/franceinter/podcasts/zoom-zoom-zen/zoom-zoom-zen-du-mercredi-01-fevrier-2023-1328524>

Vidéo:

- Discours des étudiants AgroParisTech 2022

<https://www.youtube.com/watch?v=SUOVOC2Kd50>

Et bien sûr mes multiples rencontres et séminaires !



Articles cités :

- Kuratko, D. F., Fisher, G., Bloodgood, J. M., & Hornsby, J. S. (2017). The paradox of new venture legitimation within an entrepreneurial ecosystem. *Small Business Economics*, 49(1), 119-140.
- Maddyness (20 janvier 2023), « *Et si La légitimité était la clé pour que l'entrepreneuriat retrouve du sens ?* ».
<https://www.maddyness.com/2023/01/20/legitimite-entrepreneuriat/>

Pour plus d'informations sur le thème de la légitimité :
<https://clegitimacy.com/>

Auteurs, livre et ouvrage cités :

- Marc Halevy :
<https://www.noetique.eu/marc-halevy/bibliographie>
- Charles Pépin (2023), *La Rencontre, une philosophie*.
<https://www.babelio.com/livres/Pepin-La-Rencontre-une-philosophie/1284737>
- Samuel Ullman (1918), *Youth*.
<https://www.babelio.com/livres/Ullmann-From-the-Summit-of-Years-Four-Score/995178#!>

Merci!



Leslie Maillot

06 37 17 87 82

Leslie.maillotfd@gmail.com

#Recherche en entrepreneuriat
#Accompagnement
#Légitimité entrepreneuriale
#Écosystèmes entrepreneuriaux



<https://www.linkedin.com/company/entrepreneurial-legitimacy/>

