

Normandie

La création d'entreprise en 2025 et son évolution depuis 2012

Sommaire

1. Vue d'ensemble de la création d'entreprise	page 2
2. La création d'entreprise par secteur d'activité	page 3
3. La création d'entreprise par statut juridique	page 6
4. La création d'entreprise par taille et emplois créés	page 7
6. Focus communes	page 8
7. Focus territoires "aidés"	page 9
8. Note méthodologique	page 14

La création d'entreprise dans la région en 2025 : principaux résultats

- 39 771 entreprises ont été créées en Normandie en 2025, représentant 3 % des nouvelles entreprises de l'année en France.
- La création d'entreprise sur ce territoire augmente ainsi de + 6 % par rapport à 2024, contre + 4 % en France métropolitaine hors Île-de-France et + 5 % dans l'ensemble du pays.
- Dans cette région, la dynamique entrepreneuriale a surtout été portée par les micro-entrepreneurs : + 9 % de créations chez les micro-entrepreneurs contre + 2 % pour les entreprises classiques en variation annuelle.
- La région compte 117 créations pour 10 000 habitants, contre 145 en France métropolitaine hors Île-de-France et 168 dans l'ensemble du pays.
- A minima, 995 emplois ont été créés sur ce territoire par les 501 nouvelles entreprises de l'année qui employaient au moins un salarié au démarrage de leur activité.
- Les 20 activités les plus prisées (en nombre de créations d'entreprises) représentent 46 % de la création totale d'entreprise de la région. Les trois premières sont :
 - autres activités de poste et de courrier (5320Z) avec 2 202 créations (+ 25 %) ;
 - nettoyage courant des bâtiments (8121Z) avec 1 904 créations (+ 22 %) ;
 - autres services personnels n.c.a. (9609Z) avec 1 595 créations (- 11 %).
- Les 3 activités avec la plus forte hausse du nombre de créations d'entreprises sont :
 - production de films institutionnels et publicitaires (5911B) avec 179 créations (+ 85 %) ;
 - activités des sièges sociaux (7010Z) avec 673 créations (+ 84 %) ;
 - enregistrement sonore et édition musicale (5920Z) avec 74 créations (+ 76 %).
- 7 424 entreprises ont été créées en Zones France Ruralités Revitalisation (ZFRR ; soit 19 % des créations régionales), 15 462 en Zones d'aide à finalité régionale (AFR ; 39 %), 6 919 dans les Petites villes de demain (PVD ; 17 %), 3 763 dans les communes Actions cœur de ville (ACV ; 9 %) et 28 920 dans les Territoires d'industrie (TI ; 73 %).
- Le taux de renouvellement des entreprises s'établit à 188 nouvelles immatriculations pour 1 000 entreprises existantes en 2023 (dernière année disponible). Il est de 188 en France métropolitaine hors Île-de-France et de 206 en France entière.

Vue d'ensemble de la création d'entreprise

Principaux indicateurs de la région et de la France

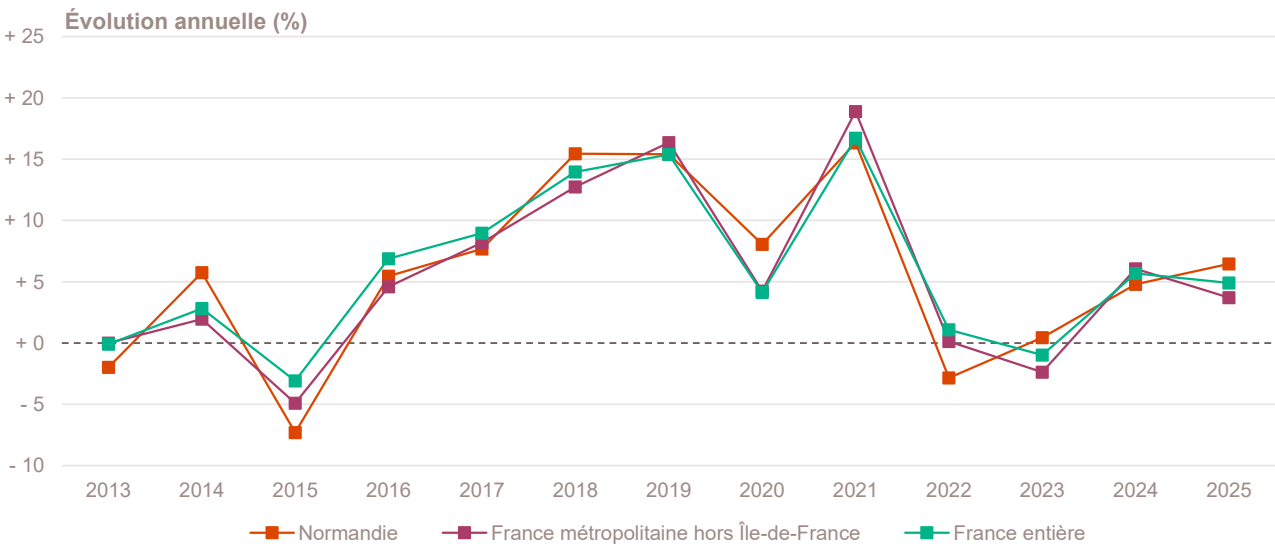
Année 2025	Normandie	France métropolitaine hors Île-de-France	France entière
Créations d'entreprises ^a	39 771	793 396	1 165 813
Micro-entrepreneurs	26 335	530 275	758 554
Entreprises classiques	13 436	263 121	407 259
Stock d'entreprises	211 222	4 225 644	5 665 015
Taux de renouvellement (‰) ^c	188	188	206
Évolution annuelle (%)			
Créations d'entreprises ^a	+ 6,5	+ 3,7	+ 4,9
Micro-entrepreneurs	+ 8,8	+ 5,0	+ 5,9
Entreprises classiques	+ 2,1	+ 1,2	+ 3,1
Création dans les territoires "aidés"			
France Ruralités Revitalisation (ZFRR)	7 424	137 624	157 086
Zones d'aide à finalité régionale (AFR)	15 462	254 923	319 297
Petites villes de demain (PVD)	6 919	81 611	90 929
Actions cœur de ville (ACV)	3 763	94 799	122 055
Territoires d'industrie (TI)	28 920	502 179	627 925
Création pour 10 000 habitants			
Toutes communes confondues	117	145	168
France Ruralités Revitalisation (ZFRR)	98	113	117
Zones d'aide à finalité régionale (AFR)	114	133	141
Petites villes de demain (PVD)	104	121	124
Actions cœur de ville (ACV)	112	147	157
Territoires d'industrie (TI)	121	142	150

- a.** Les entreprises classiques regroupent les sociétés et les entreprises individuelles classiques hors micro-entrepreneurs (ex-auto-entrepreneurs).
- b.** Les données relatives au stock d'entreprises, dernières en date, sont celles de 2023. Depuis mars 2024, le dénombrement des stocks d'entreprises (unités légales) et d'établissements est produit selon un dispositif rénové selon lequel seules sont décomptées les unités marchandes et productives, ayant eu une activité économique effective au cours de l'année.
- c.** Rapport pour mille (‰) du nombre de créations en 2025 sur le stock d'entreprises existantes au 31 décembre 2023 (dernière année disponible) dans le champ marchand non agricole.

Champ : France entière, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

Sources : Insee (Sirene, RP, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Évolution de la création d'entreprise depuis 2013



Champ : France entière, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

Source : Insee (Sirene). Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

La création d'entreprise par secteur d'activité

Principaux indicateurs de la création d'entreprise par secteur d'activité

Année 2025	Nombre de créations d'entreprises	Taux de renouvellement (‰)	Évolution annuelle (%)	TCAM 2012-2024 (%)	Part des micro-entrepreneurs (%)
Activités du secteur secondaire	6 311	165	- 2,9	+ 4,0	60,4
Industrie	3 386	261	- 3,1	+ 10,9	58,5
Construction	2 925	116	- 2,7	- 0,1	62,6
Activités de type commerce	11 818	177	+ 6,3	+ 3,2	67,2
Commerce de détail	4 576	203	+ 11,2	+ 1,5	63,3
Commerce de gros	666	108	+ 4,9	- 0,9	58,3
Commerce de bouche ^a	149	64	+ 8,0	+ 3,3	48,3
Commerce et réparation automobiles	1 305	224	+ 9,7	+ 6,2	72,0
Hébergement	448	172	- 3,4	+ 9,1	43,1
Restauration	1 307	125	+ 13,1	+ 2,8	40,2
Services en direction des personnes	3 367	200	- 1,6	+ 5,4	86,8
Activités de type services	21 642	204	+ 9,7	+ 7,5	67,4
Immobilier	1 397	132	+ 10,2	+ 7,1	52,0
Transports et entreposage	2 980	510	+ 20,6	+ 19,1	89,7
Activités scientifiques et techniques	4 705	211	+ 11,0	+ 5,6	60,8
Activités de soutien aux entreprises	4 309	347	+ 15,9	+ 10,7	81,8
Information et communication	1 876	330	+ 5,7	+ 8,4	82,6
Enseignement	1 525	210	+ 1,8	+ 6,2	88,7
Arts, spectacles et activités récréatives	1 519	207	+ 6,7	+ 3,6	66,2
Santé humaine et action sociale ^b	2 080	90	+ 5,9	+ 4,0	31,1
Activités financières et d'assurance	1 251	107	- 9,1	+ 8,2	19,3
Activités des sociétés holding	173	29	- 40,5	+ 1,3	0,0
Total Normandie	39 771	188	+ 6,5	+ 5,3	66,2

a. Ce regroupement de secteurs, composé par l'OCE, comprend les activités de charcuterie (10.13B), la cuisson de produits de boulangerie (10.71B), les boulangeries et boulangeries-pâtisseries (10.71C), ainsi que les pâtisseries (10.71D). Dans la nomenclature d'activités française NAF rév.2, ces activités appartiennent au secteur de l'industrie manufacturière alimentaire.

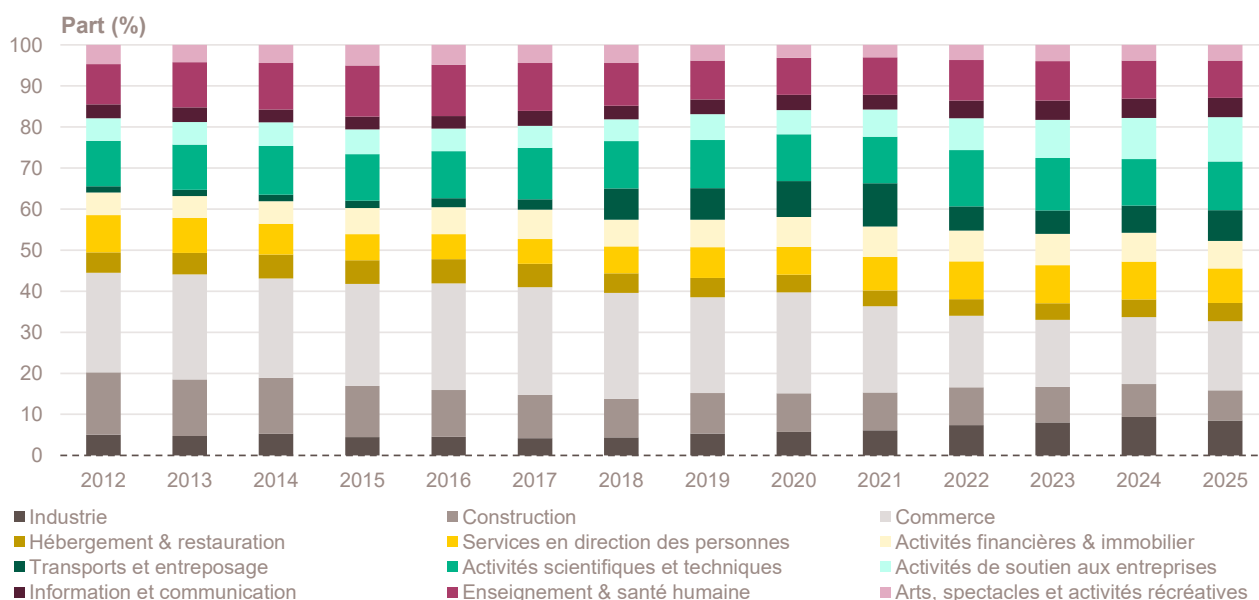
b. Dans ce secteur regroupé de la NAF rév.2, le nombre de créations d'entreprises relevant de l'action sociale est très faible.

Lecture : en 2025, 39 771 entreprises ont vu le jour en Normandie, un nombre en hausse de + 6,5 % par rapport à 2024, pour une évolution annuelle moyenne de + 5,3 % entre 2012 et 2024. Le taux de renouvellement est le plus élevé dans le secteur transports et entreposage, avec 510 nouvelles entreprises en 2025 pour 1 000 entreprises existantes en 2023 dans ce secteur (188 sur l'ensemble de la région, tous secteurs confondus).

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

Source : Insee (Sirene). Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

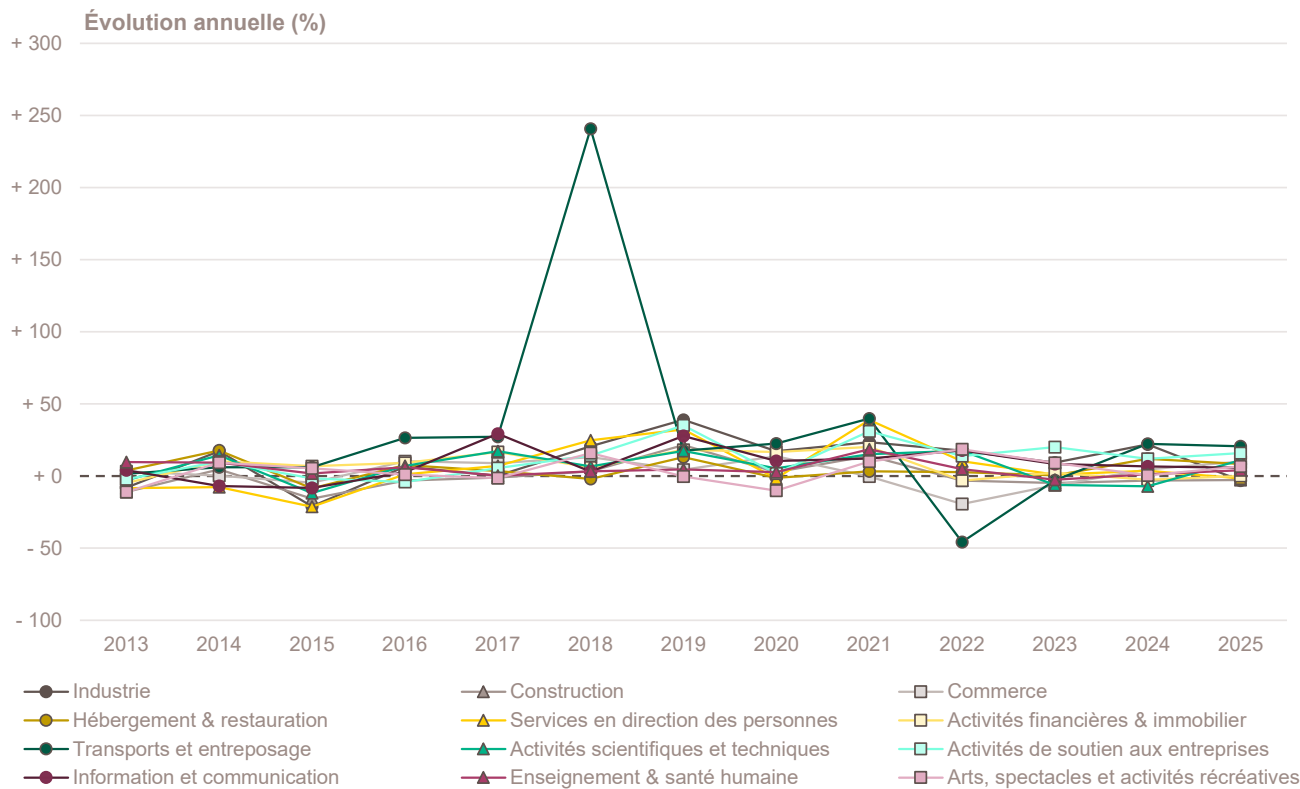
Création d'entreprise par secteur d'activité depuis 2012



Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

Source : Insee (Sirene). Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Évolution de la création d'entreprise par secteur d'activité depuis 2013



Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Source : Insee (Sirene). Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Création d'entreprise par activité principale exercée (APE)

Top 20 des activités en nombre de créations d'entreprises en 2025	Nombre de créations d'entreprises	Évolution annuelle (%)	TCAM 2012-2024 (%)
5320Z - Autres activités de poste et de courrier	2 202	+ 24,7	+ 40,8
8121Z - Nettoyage courant des bâtiments	1 904	+ 22,3	+ 22,4
9609Z - Autres services personnels n.c.a.	1 595	- 10,7	+ 11,6
7022Z - Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion	1 329	+ 5,8	+ 7,4
4791B - Vente à distance sur catalogue spécialisé	1 302	+ 35,8	+ 13,5
3511Z - Production d'électricité	1 126	- 22,5	+ 35,5
4799A - Vente à domicile	906	+ 16,2	+ 1,6
6831Z - Agences immobilières	807	+ 13,0	+ 11,0
9602B - Soins de beauté	766	+ 0,8	+ 4,8
5610C - Restauration de type rapide	696	+ 18,0	+ 4,3
6201Z - Programmation informatique	674	+ 14,6	+ 10,0
7010Z - Activités des sièges sociaux	673	+ 83,9	+ 3,8
4791A - Vente à distance sur catalogue général	637	+ 2,2	+ 10,5
4520A - Entretien et réparation de véhicules automobiles légers	616	+ 11,6	+ 6,9
4511Z - Commerce de voitures et de véhicules automobiles légers	604	+ 7,3	+ 7,5
6630Z - Gestion de fonds	591	- 14,5	+ 41,2
7410Z - Activités spécialisées de design	535	+ 8,3	+ 7,4
8211Z - Services administratifs combinés de bureau	523	+ 21,6	+ 15,2
8559B - Autres enseignements	488	+ 7,3	+ 12,0
8690E - Activités des professionnels de la rééduc., appareillage et pédi-podo.	483	+ 11,5	+ 6,4

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Source : Insee (Sirene). Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Top 20 des activités en croissance du nombre de créations d'entreprises en 2025	Nombre de créations d'entreprises	Évolution annuelle (%)	TCAM 2012-2024 (%)
5911B - Production de films institutionnels et publicitaires	179	+ 84,5	+ 11,6
7010Z - Activités des sièges sociaux	673	+ 83,9	+ 3,8
5920Z - Enregistrement sonore et édition musicale	74	+ 76,2	+ 2,6
1439Z - Fabrication d'autres articles à mailles	59	+ 43,9	+ 13,5
8122Z - Autres activités de nettoyage des bâtiments et nettoyage industriel	120	+ 42,9	+ 3,6
6622Z - Activités des agents et courtiers d'assurances	260	+ 39,8	+ 2,1
5912Z - Post-production de films, de vidéo et de programmes de télévision	75	+ 38,9	+ 7,0
1812Z - Autre imprimerie (labeur)	73	+ 37,7	+ 14,0
1813Z - Activités de pré-presse	97	+ 36,6	- 3,2
9529Z - Réparation d'autres biens personnels et domestiques	124	+ 36,3	- 8,9
4791B - Vente à distance sur catalogue spécialisé	1 302	+ 35,8	+ 13,5
4619B - Autres intermédiaires du commerce en produits divers	243	+ 35,8	- 5,0
8810A - Aide à domicile	98	+ 34,2	- 0,6
9603Z - Services funéraires	65	+ 32,7	+ 11,0
6910Z - Activités juridiques	154	+ 29,4	+ 2,3
8010Z - Activités de sécurité privée	58	+ 28,9	+ 2,9
9511Z - Réparation d'ordinateurs et d'équipements périphériques	63	+ 28,6	- 4,9
8130Z - Services d'aménagement paysager	438	+ 28,4	+ 4,0
1071C - Boulangerie et boulangerie-pâtisserie	82	+ 26,2	+ 0,8
5320Z - Autres activités de poste et de courrier	2 202	+ 24,7	+ 40,8

Note de lecture : de nombreuses activités comptant très peu de créations, leur variance dans le temps peut être très forte. Pour ne pas biaiser le classement par ces données peu significatives, seules sont retenues les activités qui comptabilisent un nombre de créations d'entreprises supérieur à celui du troisième quartile de l'année en cours, soit 55 créations d'entreprises en Normandie.

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

Source : Insee (Sirene). Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Top 20 des activités en décroissance du nombre de créations d'entreprises en 2025	Nombre de créations d'entreprises	Évolution annuelle (%)	TCAM 2012-2024 (%)
6420Z - Activités des sociétés holding	173	- 40,5	+ 1,3
4110D - Supports juridiques de programmes	60	- 29,4	+ 5,6
7430Z - Traduction et interprétation	84	- 26,3	- 0,1
6810Z - Activités des marchands de biens immobiliers	108	- 22,9	+ 7,9
4333Z - Travaux de revêtement des sols et des murs	86	- 22,5	- 3,2
3511Z - Production d'électricité	1 126	- 22,5	+ 35,5
4120A - Construction de maisons individuelles	76	- 20,8	- 1,3
7711A - Location de courte durée de voitures et de véhicules automobiles légers	64	- 20,0	+ 18,0
4690Z - Commerce de gros non spécialisé	73	- 19,8	+ 6,9
4339Z - Autres travaux de finition	109	- 17,4	+ 1,3
6202A - Conseil en systèmes et logiciels informatiques	247	- 17,1	+ 7,2
4941B - Transports routiers de fret de proximité	60	- 16,7	+ 2,9
4781Z - Commerce de détail alimentaire sur éventaires et marchés	220	- 16,0	- 0,8
6630Z - Gestion de fonds	591	- 14,5	+ 41,2
9002Z - Activités de soutien au spectacle vivant	68	- 12,8	+ 8,0
8622C - Autres activités des médecins spécialistes	207	- 12,7	+ 10,8
5814Z - Édition de revues et périodiques	221	- 12,0	+ 36,5
9609Z - Autres services personnels n.c.a.	1 595	- 10,7	+ 11,6
1392Z - Fabrication d'articles textiles, sauf habillement	83	- 9,8	+ 14,0
7729Z - Location et location-bail d'autres biens personnels et domestiques	88	- 9,3	+ 16,8

Note de lecture : de nombreuses activités comptant très peu de créations, leur variance dans le temps peut être très forte. Pour ne pas biaiser le classement par ces données peu significatives, seules sont retenues les activités qui comptabilisent un nombre de créations d'entreprises supérieur à celui du troisième quartile de l'année en cours, soit 55 créations d'entreprises en Normandie.

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

Source : Insee (Sirene). Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

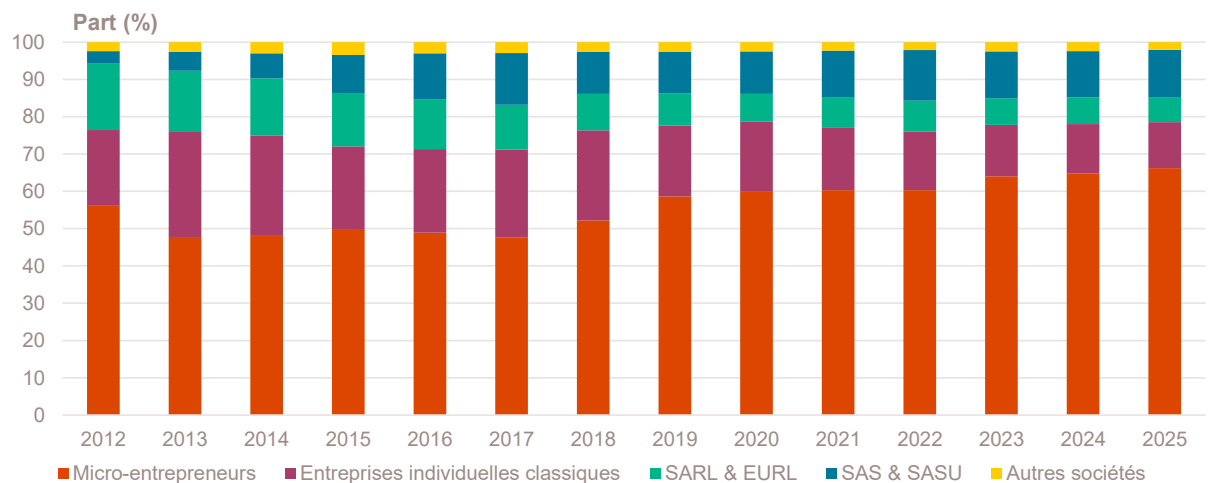
La création d'entreprise par nature juridique

Principaux indicateurs de la création d'entreprise par nature juridique

Année 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part (%)	Évolution annuelle (%)	TCAM 2012-2024 (%)
Entreprises individuelles	31 234	78,5	+ 7,1	+ 5,5
Micro-entrepreneurs	26 335	66,2	+ 8,8	+ 6,6
Entreprises individuelles classiques	4 899	12,3	- 1,4	+ 1,8
Sociétés	8 537	21,5	+ 4,2	+ 4,7
SARL & EURL	2 625	6,6	- 1,1	- 2,4
SAS & SASU	5 087	12,8	+ 9,6	+ 17,4
SCI	17	0,0	- 45,2	- 3,1
Autres ^a	808	2,0	- 6,7	+ 6,0
Total Normandie	39 771	100,0	+ 6,5	+ 5,3

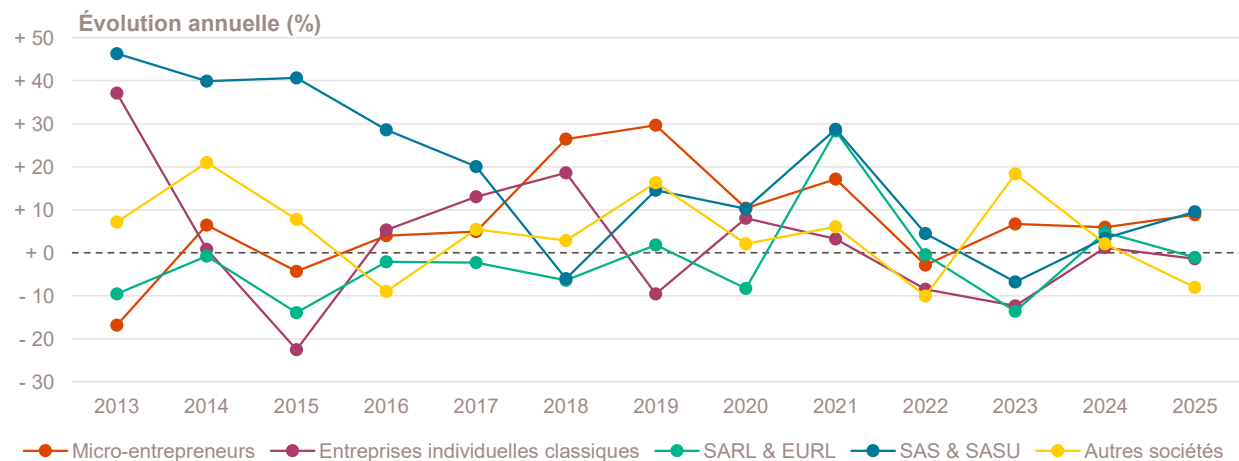
a. Dont associations, fondations, collectivités territoriales, organismes professionnels, syndicats de propriétaires, etc.
Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Source : Insee (Sirene). Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Création d'entreprise par nature juridique depuis 2012



Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Source : Insee (Sirene). Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Évolution de la création d'entreprise par nature juridique depuis 2013



Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Source : Insee (Sirene). Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

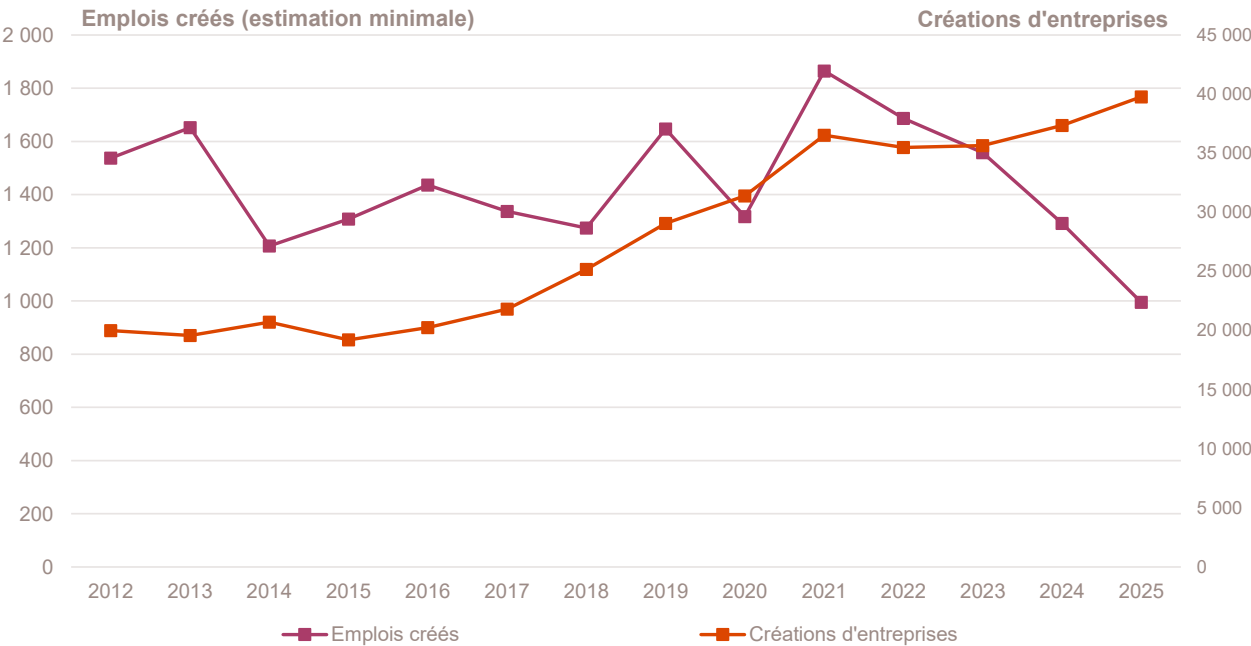
La création d'entreprise par taille et emplois créés

Principaux indicateurs de la création d'entreprise par taille au démarrage

Année 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part (%)	Évolution annuelle (%)	TCAM 2012-2024 (%)
Non-employeuses (sans salarié)	39 270	98,7	+ 6,6	+ 5,6
Employeuses	501	1,3	- 0,6	- 3,0
1 à 2 salariés	387	1,0	+ 5,2	- 3,1
3 à 5 salariés	70	0,2	+ 20,7	- 6,0
6 à 9 salariés	18	0,0	- 40,0	+ 0,9
10 salariés et plus	26	0,1	- 45,8	+ 1,7
Total Normandie	39 771	100,0	+ 6,5	+ 5,3

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Source : Insee (Sirene). Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Emplois créés *a minima* par les nouvelles entreprises au démarrage



Note de lecture : à défaut de connaître le nombre exact de salariés à la création des entreprises, la base SIDE indique une tranche pour le nombre de salariés à la création. En prenant la borne basse de chaque intervalle, il est donc possible d'estimer le nombre minimal d'emplois créés par les créations d'entreprises sur le territoire.

Lecture : en 2025, au moins 995 emplois ont été créés en Normandie par les entreprises qui ont vu le jour dans l'année, soit une baisse de - 23 % par rapport à 2024 et une baisse de - 1,4 % en moyenne tous les ans entre 2012 et 2024.

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Source : Insee (Sirene). Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Focus communes

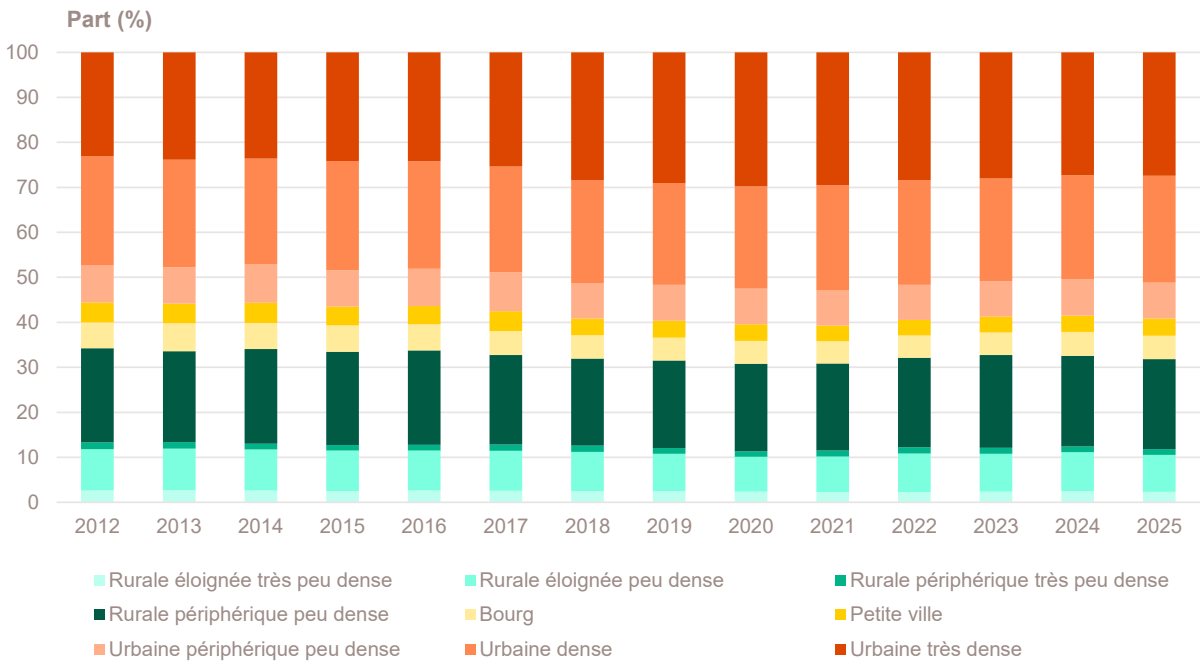
Création d'entreprise par type de commune

Année 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part (%)	Part des créations en ZFRR (%)	Évolution annuelle (%)	TCAM 2012-2024 (%)	Taux de renouvellement (‰)
Rurale éloignée très peu dense	916	2,3	94,5	- 1,5	+ 4,8	177
Rurale éloignée peu dense	3 268	8,2	71,8	+ 0,8	+ 4,9	167
Rurale périphérique très peu dense	503	1,3	37,0	+ 5,7	+ 3,8	197
Rurale périphérique peu dense	7 960	20,0	16,6	+ 6,0	+ 5,0	188
Bourg	2 083	5,2	71,7	+ 4,3	+ 4,7	153
Petite ville	1 505	3,8	52,6	+ 11,1	+ 3,6	154
Urbaine périphérique peu dense	3 192	8,0	3,8	+ 6,4	+ 5,2	170
Urbaine dense	9 437	23,7	3,2	+ 9,2	+ 4,9	190
Urbaine très dense	10 907	27,4	0,0	+ 6,8	+ 6,9	219
Total Normandie	39 771	100,0	18,7	+ 6,5	+ 5,3	188

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

Sources : Insee (Sirene, COG), MENJ-DEPP, ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Création d'entreprise par type de commune depuis 2012



Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

Sources : Insee (Sirene, COG), MENJ-DEPP, ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Focus territoires "aidés"

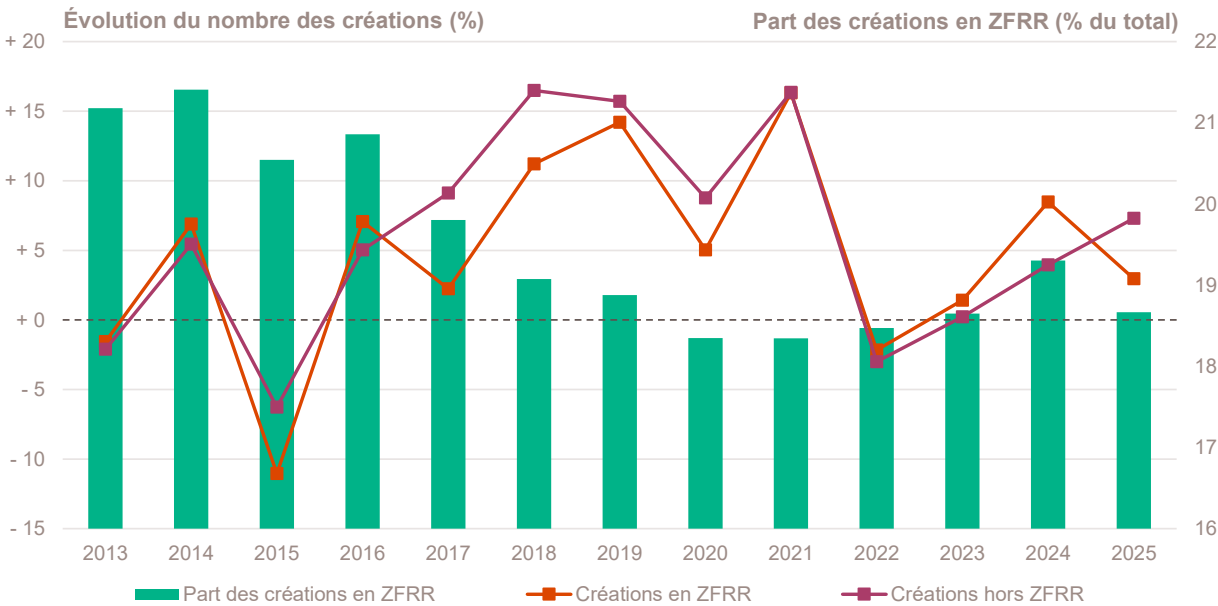
Création d'entreprise dans les Zones France Ruralités Revitalisation (ZFRR)

Année 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part (%)	Évolution annuelle (%)	TCAM 2012-2024 (%)	Taux de renouvellement (‰)
Créations en ZFRR	7 424	18,7	+ 3,0	+ 4,6	164
Créations hors ZFRR	32 347	81,3	+ 7,3	+ 5,5	195
Total régional	39 771	100,0	+ 6,5	+ 5,3	188

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

Sources : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Évolution de la création d'entreprise dans les ZFRR depuis 2013



Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

Sources : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Top 10 des activités porteuses de la création d'entreprise dans les ZFRR

Top 10 des activités en nombre de créations d'entreprises en 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part %
8121Z - Nettoyage courant des bâtiments	427	5,8
3511Z - Production d'électricité	365	4,9
9609Z - Autres services personnels n.c.a.	310	4,2
4799A - Vente à domicile	257	3,5
4791B - Vente à distance sur catalogue spécialisé	210	2,8
7022Z - Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion	207	2,8
7010Z - Activités des sièges sociaux	153	2,1
4520A - Entretien et réparation de véhicules automobiles légers	146	2,0
5520Z - Hébergement touristique et autre hébergement de courte durée	143	1,9
9602B - Soins de beauté	142	1,9

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

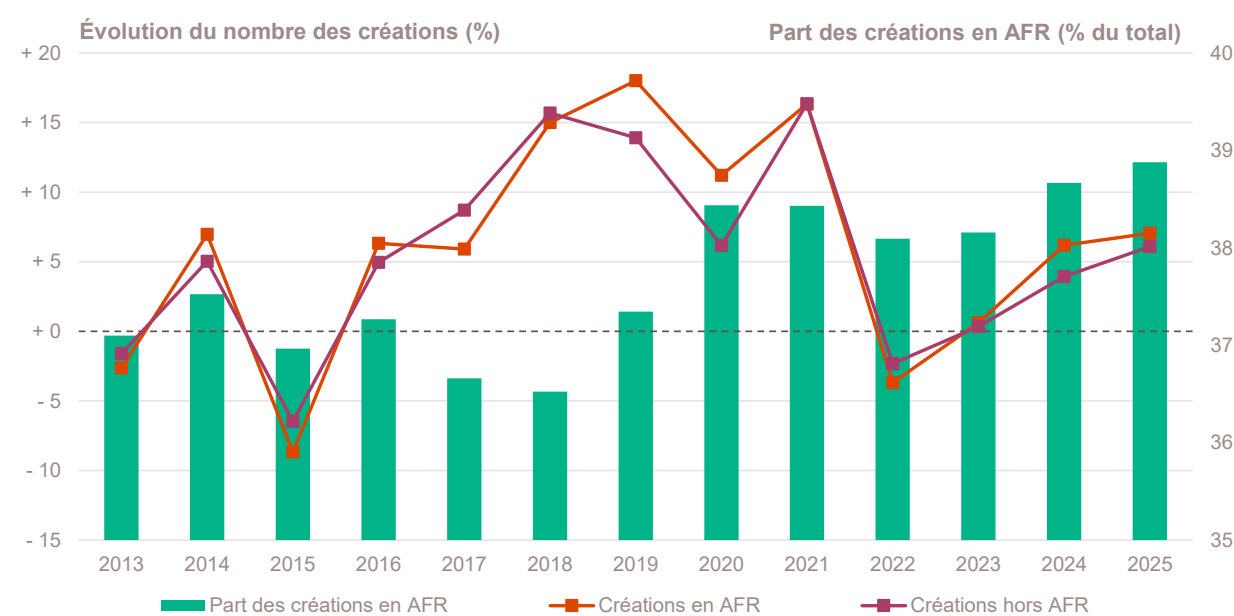
Source : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Création d'entreprise dans les Zones d'aide à finalité régionale (AFR)

Année 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part (%)	Évolution annuelle (%)	TCAM 2012-2024 (%)	Taux de renouvellement (‰)
Créations en AFR	15 462	38,9	+ 7,0	+ 5,7	199
Créations hors AFR	24 309	61,1	+ 6,1	+ 5,2	182
Total régional	39 771	100,0	+ 6,5	+ 5,3	188

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Sources : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Évolution de la création d'entreprise dans les AFR depuis 2013



Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Sources : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Top 10 des activités porteuses de la création d'entreprise dans les AFR

Top 10 des activités en nombre de créations d'entreprises en 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part %
5320Z - Autres activités de poste et de courrier	1 167	7,5
8121Z - Nettoyage courant des bâtiments	748	4,8
4791B - Vente à distance sur catalogue spécialisé	601	3,9
9609Z - Autres services personnels n.c.a.	581	3,8
7022Z - Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion	466	3,0
3511Z - Production d'électricité	380	2,5
9602B - Soins de beauté	345	2,2
5610C - Restauration de type rapide	329	2,1
4799A - Vente à domicile	325	2,1
6831Z - Agences immobilières	288	1,9

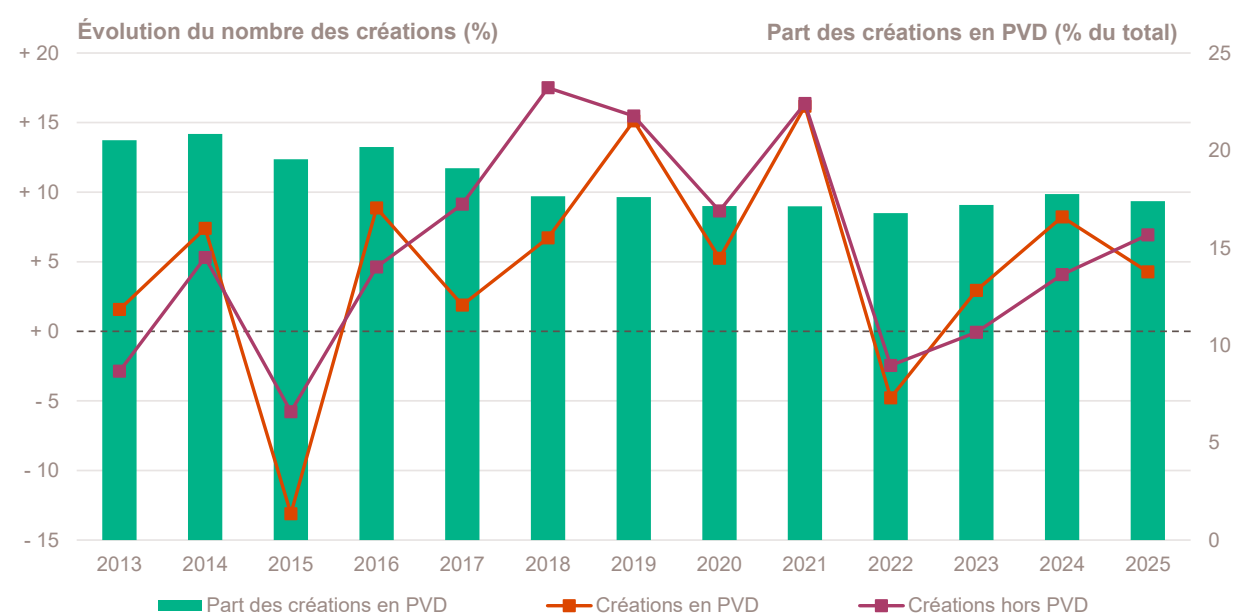
Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Source : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Création d'entreprise dans les Petites villes de demain (PVD)

Année 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part (%)	Évolution annuelle (%)	TCAM 2012-2024 (%)	Taux de renouvellement (‰)
Créations en PVD	6 919	17,4	+ 4,3	+ 4,4	153
Créations hors PVD	32 852	82,6	+ 6,9	+ 5,6	198
Total régional	39 771	100,0	+ 6,5	+ 5,3	188

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Sources : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Évolution de la création d'entreprise dans les PVD depuis 2013



Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Sources : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Top 10 des activités porteuses de la création d'entreprise dans les PVD

Top 10 des activités en nombre de créations d'entreprises en 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part %
9609Z - Autres services personnels n.c.a.	333	4,8
8121Z - Nettoyage courant des bâtiments	319	4,6
4791B - Vente à distance sur catalogue spécialisé	213	3,1
3511Z - Production d'électricité	202	2,9
5320Z - Autres activités de poste et de courrier	197	2,8
4799A - Vente à domicile	186	2,7
7022Z - Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion	183	2,6
9602B - Soins de beauté	162	2,3
6831Z - Agences immobilières	149	2,2
5610C - Restauration de type rapide	144	2,1

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Source : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

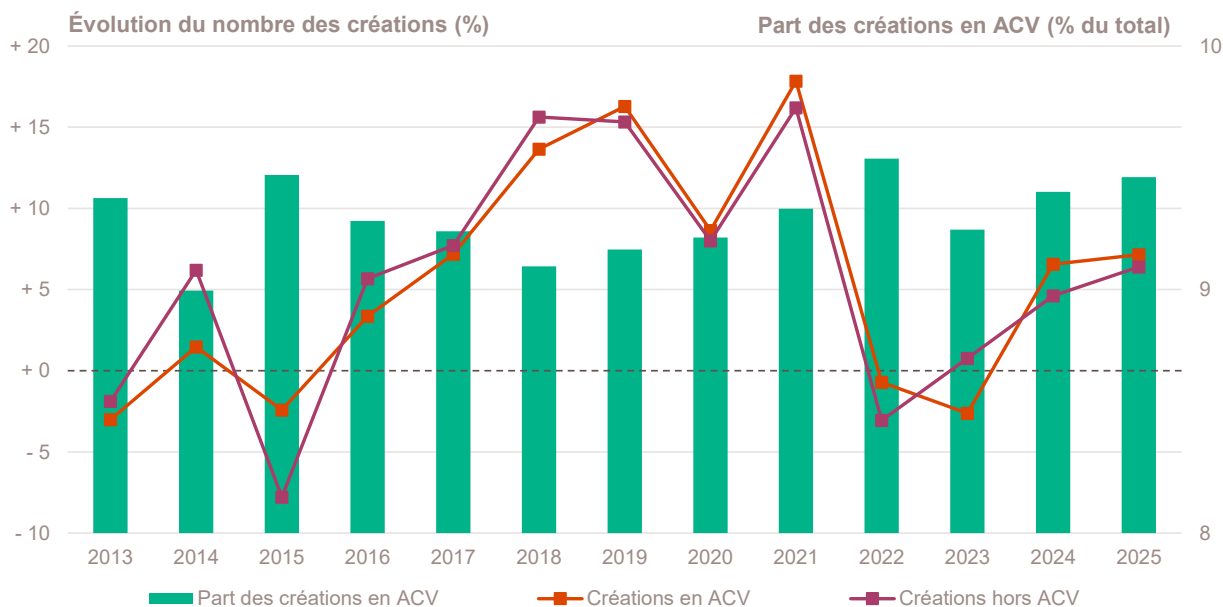
Création d'entreprise dans les Actions cœur de ville (ACV)

Année 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part (%)	Évolution annuelle (%)	TCAM 2012-2024 (%)	Taux de renouvellement (‰)
Créations en ACV	3 763	9,5	+ 7,1	+ 5,3	194
Créations hors ACV	36 008	90,5	+ 6,4	+ 5,4	188
Total régional	39 771	100,0	+ 6,5	+ 5,3	188

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

Sources : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Évolution de la création d'entreprise dans les ACV depuis 2013



Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

Sources : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Top 10 des activités porteuses de la création d'entreprise dans les ACV

Top 10 des activités en nombre de créations d'entreprises en 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part %
5320Z - Autres activités de poste et de courrier	451	12,0
8121Z - Nettoyage courant des bâtiments	155	4,1
4791B - Vente à distance sur catalogue spécialisé	145	3,9
9609Z - Autres services personnels n.c.a.	137	3,6
7022Z - Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion	114	3,0
5610C - Restauration de type rapide	109	2,9
4511Z - Commerce de voitures et de véhicules automobiles légers	86	2,3
4791A - Vente à distance sur catalogue général	72	1,9
6201Z - Programmation informatique	71	1,9
6831Z - Agences immobilières	69	1,8

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).

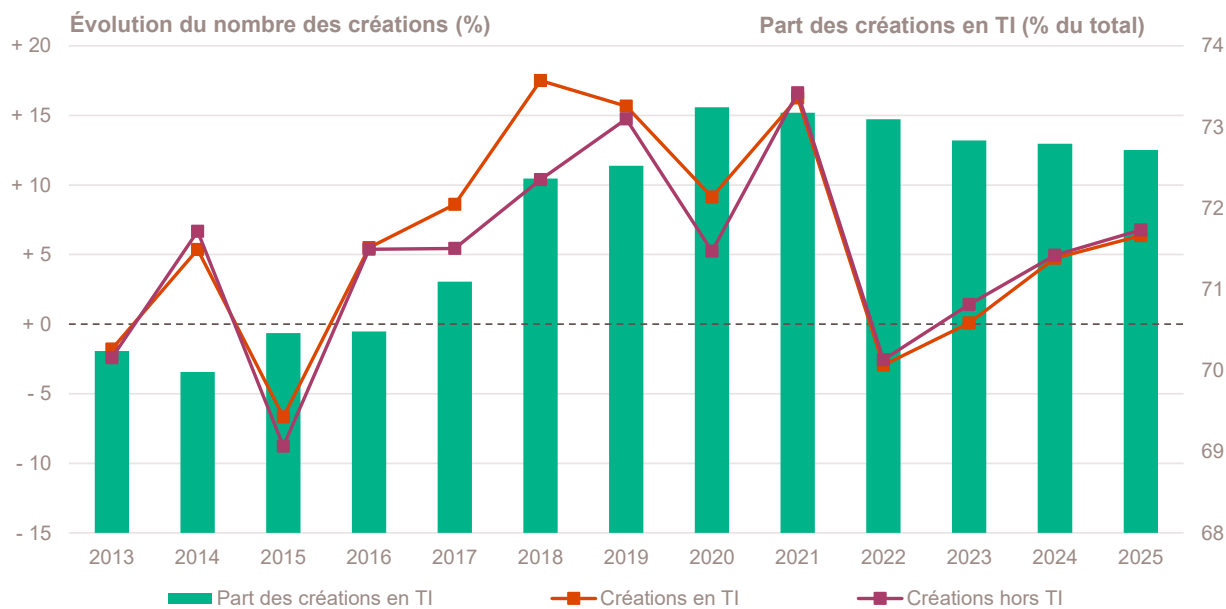
Source : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Création d'entreprise dans les Territoires d'industrie (TI)

Année 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part (%)	Évolution annuelle (%)	TCAM 2012-2024 (%)	Taux de renouvellement (‰)
Créations en TI	28 920	72,7	+ 6,4	+ 5,7	199
Créations hors TI	10 851	27,3	+ 6,8	+ 4,5	164
Total régional	39 771	100,0	+ 6,5	+ 5,3	188

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Sources : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Évolution de la création d'entreprise dans les TI depuis 2013



Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Sources : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Top 10 des activités porteuses de la création d'entreprise dans les TI

Top 10 des activités en nombre de créations d'entreprises en 2025	Nombre de créations d'entreprises	Part %
5320Z - Autres activités de poste et de courrier	2 005	6,9
8121Z - Nettoyage courant des bâtiments	1 343	4,6
9609Z - Autres services personnels n.c.a.	1 121	3,9
7022Z - Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion	1 008	3,5
4791B - Vente à distance sur catalogue spécialisé	993	3,4
3511Z - Production d'électricité	703	2,4
4799A - Vente à domicile	574	2,0
9602B - Soins de beauté	568	2,0
6831Z - Agences immobilières	559	1,9
5610C - Restauration de type rapide	541	1,9

Champ : Normandie, unités légales productives et marchandes, exerçant une activité non agricole (données brutes).
Source : Insee (Sirene, COG), ANCT. Traitements Observatoire de la création d'entreprise.

Note méthodologique

Sources et définitions

Source des données

Ce document repose sur les données brutes (non corrigées des variations saisonnières et des jours ouvrés) du Système d'information de la démographie des entreprises (Side), mais aussi sur les données du Code officiel géographique (COG) et du recensement de la population (RP), toutes mises à disposition par l'Insee.

Sont également utilisées des données de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) pour les communes relevant des zones ACV, AFR, PVD, TI et ZFRR (voir leur définition ci-dessous) ; et celles de la Direction de l'évaluation, de la prospective et de la performance (DEPP) du ministère en charge de l'Éducation nationale (MENJ) pour la typologie des communes urbaines et rurales. Le maillage territorial se réfère à la liste des communes au 1^{er} janvier 2025.

Définition du champ d'analyse

Les résultats statistiques présentés portent sur l'ensemble des unités légales productives et marchandes, exerçant une activité économique réelle dans l'industrie, la construction, le commerce ou les services.

Sauf mention particulière, ils concernent la région Normandie.

La définition des créations d'entreprises s'appuie sur les concepts harmonisés au niveau européen. Elles correspondent aux nouvelles immatriculations dans le répertoire REE, qui enregistrent un début d'activité relevant de l'un des cas suivants :

- création de nouveaux moyens de production ;
- redémarrage d'une activité après une interruption de plus d'un an ;
- redémarrage d'une activité après une interruption de moins d'un an, mais avec changement d'activité ;
- reprise, par une entreprise nouvelle, des activités d'une autre entreprise s'il n'y a pas continuité entre la situation du cédant et celle du repreneur, en termes d'activité et de localisation.

Dans le cas des micro-entrepreneurs, les créations ne correspondent pas à ce concept européen. Il y a bien immatriculation dans le répertoire Sirene, mais sans savoir s'il y aura ou pas un début d'activité.

Micro-entrepreneur

Depuis le 19 décembre 2014, le terme de micro-entrepreneur requalifie le régime de l'auto-entrepreneur mis en place au 1^{er} janvier 2009. De nouvelles dispositions s'appliquent, définies par la loi Pinel du 18 juin 2014. Sont ainsi définis comme micro-entrepreneurs, tous les entrepreneurs individuels inscrits sous le régime fiscal de la micro-entreprise et soumis au régime micro-social simplifié. Il ne faut donc pas les confondre avec la catégorie des microentreprises définie par la loi de modernisation de l'économie de 2008.

[Pour en savoir plus, voir le site de Bpifrance Création.](#)

Entreprise classique

Ce terme définit l'ensemble des entreprises (individuelles et sociétés) hors régime du micro-entrepreneur (ex-auto-entrepreneur).

Taille des entreprises

Elle est définie par le nombre de salariés au démarrage de l'activité de l'entreprise. Certaines années, la donnée peut être manquante pour quelques entreprises.

Typologie des communes

Une typologie des communes en neuf catégories a été établie par la Direction de l'évaluation, de la prospective et de la performance (DEPP) du ministère en charge de l'Éducation nationale pour décrire le système éducatif. Cette caractérisation du territoire, basée sur un croisement d'approches morphologique et fonctionnelle, permet de distinguer plusieurs types de communes rurales et urbaines. Elle a l'avantage d'être plus précise que l'approche par grille de densité, surtout pour décrire les zones rurales.

Neuf catégories sont ainsi définies :

- Rurale éloignée très peu dense
- Rurale éloignée peu dense
- Rurale périphérique très peu dense
- Rurale périphérique peu dense
- Bourg
- Petite ville
- Urbaine périphérique peu dense
- Urbaine dense
- Urbaine très dense

[Accéder au rapport sur la typologie des communes pour décrire le système éducatif.](#)

Zone France Ruralités Revitalisation (ZFRR)

Mises en place depuis le 1^{er} juillet 2024, les Zones France Ruralités Revitalisation (ZFRR) permettent de bénéficier de plusieurs avantages fiscaux. La plupart des communes classées auparavant en zone de revitalisation rurale (ZRR) ont intégré le nouveau zonage ZFRR, regroupant alors des communes peu densément peuplées et caractérisées comme fragiles pour des raisons socio-économiques.

[Pour en savoir plus, voir les pages dédiées aux ZFRR sur le site du Ministère de l'économie.](#)

Zone d'aide à finalité régionale (AFR)

Les zones d'Aide à finalité régionale (AFR) correspondent aux territoires de l'Union européenne présentant des retards de développement. Le zonage des AFR est fixé par décret. Il délimite les zones dans lesquelles les pouvoirs publics, État et collectivités locales, ont pu allouer des aides aux entreprises pour encourager les investissements et la création durable d'emplois.

Pour en savoir plus, voir le site de Bpifrance Création.

Petite ville de demain (PVD) & Action coeur de ville (ACV)

Le programme Petites villes de demain (PVD) permet aux villes de moins de 20 000 habitants sélectionnées, de bénéficier d'un soutien de l'État et de ses partenaires pour mettre en oeuvre leurs projets de revitalisation. Le programme Action coeur de ville (ACV) vise à faciliter et à soutenir le travail des collectivités locales, à inciter les acteurs du logement, du commerce et de l'urbanisme à réinvestir les centres-villes, à favoriser le maintien ou l'implantation d'activités en coeur de ville, afin d'améliorer les conditions de vie dans les villes moyennes.

Quartier prioritaire de la politique de la ville (QPV)

Les Quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) sont des territoires d'intervention du ministère de la Ville, définis par la loi de programmation pour la ville et la cohésion urbaine du 21 février 2014. La liste des QPV a été modifiée par le décret n° 2024-806 du 13 juillet 2024. Les indicateurs statistiques relatifs à la démographie des entreprises dans les QPV, disponibles auparavant, ne le sont plus pour cette nouvelle liste

Pour en savoir plus, voir le site de Bpifrance Création.

Territoires d'industrie (TI)

Lancé en 2018, le programme « Territoires d'industrie » vise à apporter, dans et par les territoires, des réponses concrètes aux enjeux de soutien à l'industrie. Dans sa prolongation pour 2023-2027, le programme bénéficie à 183 territoires qui sont des intercommunalités ou des groupes d'intercommunalités présentant une forte identité et savoir-faire industriel.

Zone d'emploi

Une zone d'emploi est un espace géographique à l'intérieur duquel la plupart des actifs résident et travaillent, et dans lequel les établissements peuvent trouver l'essentiel de la main-d'œuvre nécessaire pour occuper les emplois offerts. Le découpage en zone d'emploi constitue une partition du territoire adaptée aux études locales sur le marché du travail. Le zonage définit aussi des territoires pertinents pour les diagnostics locaux et peut guider la délimitation de territoire pour la mise en oeuvre des politiques territoriales initiées par les pouvoirs publics ou les acteurs locaux.

Calculs

Estimation des emplois créés

La base REE ne permet de connaître la taille de l'entreprise à la création (en nombre de salariés) que par tranche. Le nombre exact de salarié n'étant pas connu, une estimation est nécessaire quant à la création d'emplois engendrée par ces nouvelles entreprises. Afin de ne pas surestimer les créations d'emplois, notamment dans les tranches élevées (par exemple, la catégorie « 50 à 99 salariés »), la borne basse de chaque classe est retenue. Ainsi, une entreprise créée et appartenant à la classe « 6 à 9 salariés » comptera pour 6 créations d'emplois *a minima*.

Top des activités en croissance ou décroissance du nombre de créations

Sur les 735 activités répertoriées par la nomenclature d'activités française (NAF), la plupart compte peu de créations voire aucune de façon structurelle, dans chaque territoire. Pour éviter que quelques créations, qui n'interviennent que rarement, ne viennent biaiser les chiffres avec des variations brusques, seules sont prises en compte les activités qui comptent un nombre de créations d'entreprises supérieur à celui du troisième quartile de l'année en cours dans la région. Ce chiffre varie donc pour chaque région.

Taux de croissance annuel moyen (TCAM)

Le taux de croissance annuel moyen (TCAM) permet de calculer un taux d'évolution moyen sur une durée de n années. Le TCAM est plus approprié que le taux de variation annuelle (qui compare l'évolution d'une année sur l'autre) lorsqu'il s'agit de comparer l'évolution d'un indicateur sur des périodes de durées différentes.

Exemple : un TCAM de + 2 % entre 2000 et 2010, signifie une croissance moyenne de + 2 % chaque année, pendant les dix années séparant 2000 et 2010. Dans ce cas, le taux de variation annuelle sera de + 22 % (la variation entre 2000 et 2010), avec une évolution moyenne de + 2 % tous les ans, pendant 10 ans.

Bpifrance Création – Observatoire de la création d'entreprise

27-31, avenue du Général Leclerc, 94700 Maisons-Alfort

Publication 100 % numérique mise en ligne le 10/02/2026.

ISSN en cours.

Toute reproduction partielle ou totale à usage collectif de la présente publication est autorisée à la condition expresse de citer la source ainsi : « Observatoire de la création d'entreprise. La création d'entreprise en Normandie, Fiche statistique pour l'année 2025. Bpifrance Création, février 2026. »

Contact : utilisez le formulaire de contact sur le site de Bpifrance Création.