

**MASTER CLASS**

**Misez sur les secteurs porteurs  
pour démarrer ou booster  
votre entreprise !**

**Big**

bpifrance inno generation

## **2 voies pour positionner votre projet :**

### → **les transformations de la société**

pratiques de consommation,  
organisation du travail, durée de vie...

### → **la sous-traitance**

de capacité comme de spécialité,  
dans l'industrie et l'artisanat

**MASTER CLASS**

# **Surfer sur les transformations de la société !**

**Des tendances fortes...  
mais ancrées dans la durée**



# Transfo #1 : consommer autrement !

MASTER CLASS

## Alimentation

- Bio, Végétal, Raisonnée
- Qualité, Authenticité, Locavore
- Prêt-à-consommer
- Lutte contre le gaspillage
- Nutriscore, traçabilité

## Loisirs

- *Do it yourself* : déco, bijoux, bricolage...
- Écotourisme, Tourisme de proximité
- Tourisme et loisirs des Seniors
- Jeux vidéo

## RSE & *Green Business*

- Éthique, inclusion sociale
- Impact carbone
- Gestion des déchets, recyclage, biodégradable, zéro déchets
- Écoconception, écoconstruction
- Transition énergétique, écologique
- Mobilité douce

Big

# Transfo #2 : acheter autrement !

MASTER CLASS

## E-commerce

- Vente en ligne : appli & site
- Tests et visites virtuels
- Plateforme spécialisée

## Circuits courts

- Agriculture, ferme urbaine
- Made in France
- Local, artisanat

## L'Occaz'

- Reconditionnement, Seconde-main
- Détournement d'objets

## Livraison

- Dernier kilomètre
- Conservation chaud-froid

Big

# Transfo #3 : ... voire ne plus acheter !

MASTER CLASS

## Louer / Prêter / Partager

- Entre particuliers
- Entre entreprises, agriculteurs...
- Covoiturage, autopartage
- Location d'espace à l'heure
- Coworking, coliving...
- *Flex office*

## Faire soi-même

- Prêt-à-fabriquer, kit
- Fait-maison : hygiène, produits cosmétiques, bijoux, vêtements...

Big

# Transfo #4 : travailler autrement !

MASTER CLASS

## Conception & Production

- Réalité virtuelle, 3D
- Métavers
- Métiers d'art
- Artisanat

## Formation

- Modes d'apprentissage :  
éducation initiale et  
formation continue
- E-formation
- *Coaching* de l'enfant et de  
l'adulte (perso, pro)
- Gestion de la distance

## Bien-être au travail

- Mobilité, Télétravail
- Sport & culture au bureau
- *Design* & organisation de  
l'espace de travail
- Services apportés aux  
salariés

Big

# Transfo #5 : vivre plus longtemps !

MASTER CLASS

## Économie des Seniors

- Résidentiel, équipements TIC
- Services à la personne, maintien à domicile
- Marché de la dépendance
- Aide à la mobilité
- Téléassistance, télémédecine
- Vêtements
- Soins liés au vieillissement, Fin de vie

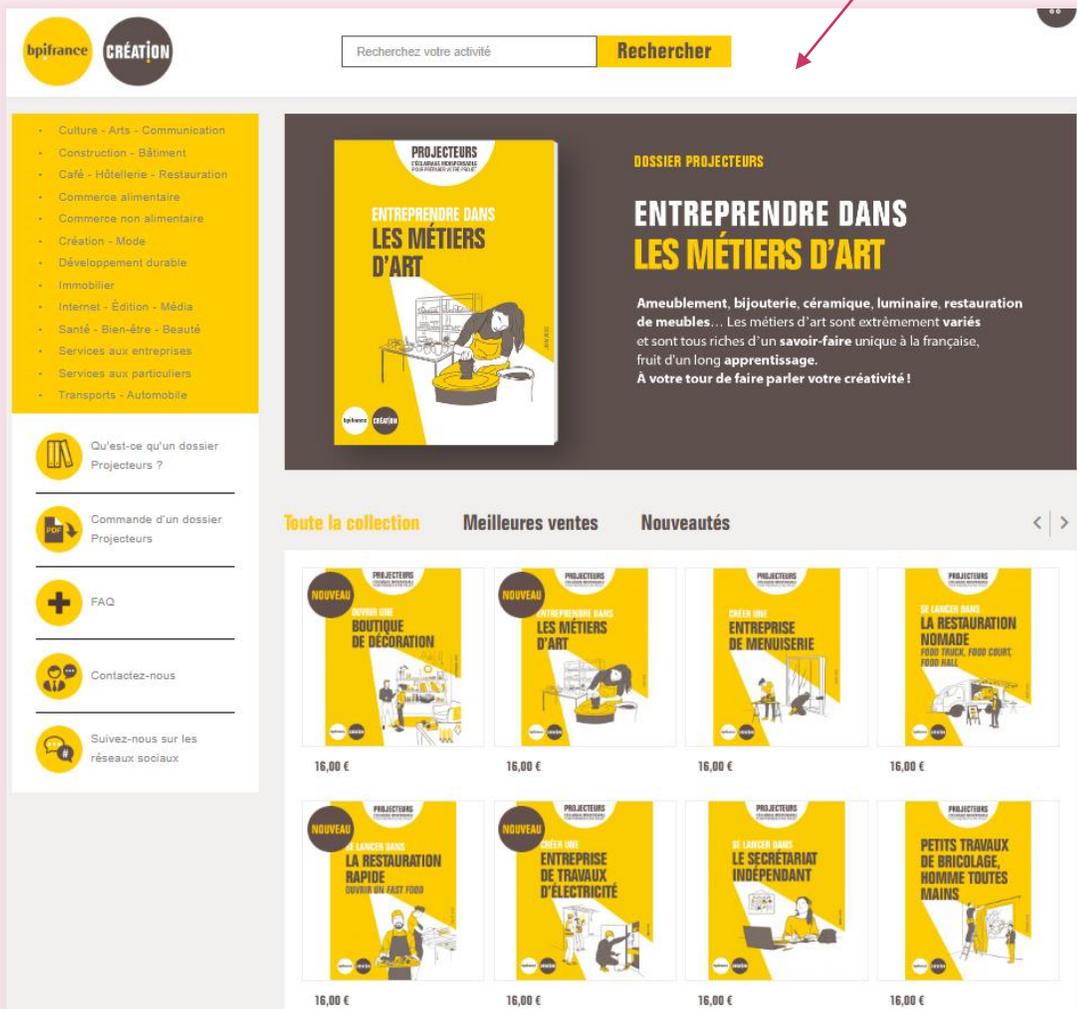
## Santé & bien-être

- Esthétique, Cosmétiques naturelles
- Médecines douces
- Sport
- Activités culturelles & créatives

Big

# Pour aller plus loin...

- Rendez-vous sur [Bpifrance-creation.fr](https://Bpifrance-creation.fr) et la **librairie des Dossiers projecteurs**



**MASTER CLASS**

**Opter pour  
la sous-traitance,  
dans l'industrie  
ou dans l'artisanat !**

**Big**

bpifrance inno generation



## Idée

La sous-traitance comme une opportunité de moyen d'affaires, répondant ainsi à un besoin constant ou occasionnel de productivité pour le donneur d'ordres.



## Qu'est ce qui motive le recours à la sous-traitance ?

- une capacité financière et/ou organisationnelle insuffisante
- Ou
- Un besoin de spécialité ou une insuffisance technique.

# LA SOUS TRAITANCE : Définition

MASTER CLASS

Opération par laquelle une entreprise, dite donneur d'ordres, confie à un sous-traitant, le soin d'exécuter pour elle et selon un cahier des charges préétabli, une partie des actes de production et de services dont elle conserve la responsabilité finale

(avis du Conseil économique et social du 26 avril 1973 et loi n° 75-1334 relative à la sous-traitance du 31 décembre 1975).



sous-traitance

de capacité ou conjoncturelle

**Elle a pour objet de :**

- Pallier les insuffisances momentanées ou imprévues de l'entreprise du donneur d'ordres.

Elle permet à ces entreprises de régulariser leur activité productrice, revêt donc plutôt un caractère d'opportunité et comporte de ce fait de nombreux aléas pour les sous-traitants.



**Elle a pour objet de :**

- D'être utilisée de façon permanente par le donneur d'ordres lorsqu'il ne souhaite pas acquérir une compétence ou une capacité de production déterminée dans une spécialité qu'il maîtrise mal ou qui se révèle pour lui non rentable.

Elle favorise ainsi une réelle répartition des tâches.

sous-traitance

de spécialité ou structurelle



Big

# 61 % des entreprises ont recours à la sous-traitance

« La majorité des entreprises font appel à des sous-traitants », Insee focus N°67, novembre 2016

- 54% des microentreprises,
- 72% des PME et ETI,
- 62% des grandes entreprises.

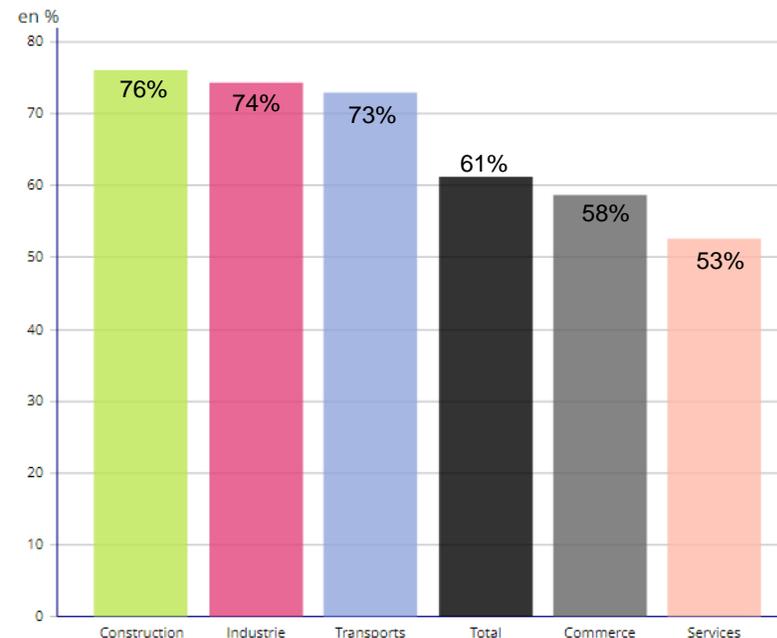
MASTER CLASS

La sous-traitance confiée atteint **314Md€** en 2014

(1/3 de plus qu'en 2003)



Figure 1 - Taux de recours à la sous-traitance selon les secteurs en 2014



Les secteurs qui, proportionnellement à leur production, sous-traitent le plus sont :

**LA CONSTRUCTION | L'INDUSTRIE | LE TRANSPORT**

*A noter* : Le taux de sous-traitance augmente globalement avec la taille de l'entreprise :

15%

Grandes entreprises

14%

PME

12%

Microentreprises

Big

Source : Insee, Esane.

Lecture : 76,0 % des entreprises du secteur de la construction recourent à la sous-traitance en 2014.

# Le marché de la sous-traitance représente 10 % du chiffre d'affaires total des entreprises



## Une demande portée d'abord par les services et l'industrie



### Orientations

- **Services :**

Les achats de sous-traitance se concentrent dans les services aux entreprises (17 % du total tous secteurs confondus) et l'information-communication (11 %) (exemple: l'architecture, l'ingénierie, les télécommunications, les services informatiques, la publicité).

- **Industrie :**

Les principaux secteurs donneurs d'ordres sont la construction aéronautique, ferroviaire et navale (5 % du total) et la production-transport-distribution d'électricité (4 %).

La **sous-traitance de spécialité** y est très développée, car répondre à de gros contrats exige des compétences multiples, difficiles à maîtriser toutes et simultanément en interne.

- **Construction :** la **sous-traitance en cascade** est une pratique fréquente, les « majors » du secteur faisant souvent appel à des sous-traitants pour le second œuvre.

Le taux de sous-traitance dans la construction de bâtiments atteint 40 %.

- **Transport :**

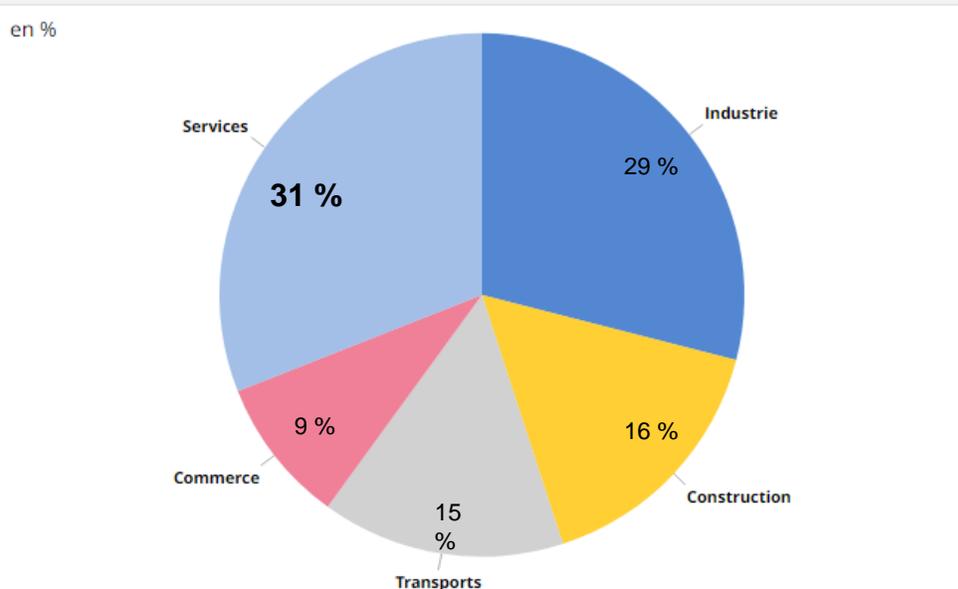
le secteur des transports sous-traite 21 % de son processus de production. L'entreposage et les services auxiliaires réalisent plus de la moitié des achats de sous-traitance (9 %).

- **Commerce :**

les besoins en sous-traitance se focalisent sur le commerce de gros (6 %), surtout celui des biens domestiques et des « autres équipements industriels ».



Figure 2 – Répartition par secteur des achats de sous-traitance en 2014



secteur des services est le premier donneur d'ordres en montant (31 % du total).

Lecture : le secteur des services réalise 31 % des achats de sous-traitance effectuée en France.

Source : Insee, Esane.

# La sous-traitance industrielle et artisanale

MASTER CLASS

« Maîtriser l'usinage d'une pièce de manière traditionnelle permet, dans un second temps, d'appréhender les différentes phases d'usinage sur un centre à commande numérique. »

Joël Fourny, Président CMA France »



Chiffre clé du secteur de la sous-traitance artisanale

- **82 %** des entreprises de la sous-traitance industrielle étaient des **TPE artisanales** en 2016, , selon l'Insee.

Principaux enjeux pour les entreprises sous-traitantes



Étude partenariale sur la sous-traitance industrielle en Centre-Val de Loire

# 1

## SOUS – TRAITANCE ARTISANALE

A noter :

- L'artisanat représente 26 % des créations annuelles d'unités légales en 2018.
- En 2018, 177 500 entreprises artisanales ont été créées, dont 46 900 immatriculées sous le régime du **micro-entrepreneur**.



L'ARTISANAT, PREMIÈRE ENTREPRISE DE FRANCE



L'OFFRE DE FORMATION



Big

# La sous-traitance industrielle et artisanale

# 1

## SOUS - TRAITANCE INDUSTRIELLE

### Les 3 chiffres clés du secteur

- **29 000** entreprises artisanales de sous-traitance industrielle en France (Insee, dénombrement au 1er janvier 2016).
- **97 000** salariés sont employés au sein des entreprises des dix secteurs (Acoess-Urssaf, salariés au 31 décembre 2016).
- **14,4 milliards d'euros** de CA réalisés par les entreprises des activités de sous-traitance industrielle (Insee-Esane 2014).



### Enquête BMO 2016 : principaux métiers recherchés

■ L'enquête Besoin de Main d'Oeuvre (BMO), réalisée par Pôle Emploi, confirme les enseignements de l'enquête sous-traitance industrielle. Les besoins, à court terme, des employeurs de la région Centre-Val de Loire, se concentrent sur les ouvriers (qualifiés ou non) travaillant par enlèvement ou formage de métal.

### TOP 10 des métiers recherchés à court terme en Centre-Val de Loire en 2016

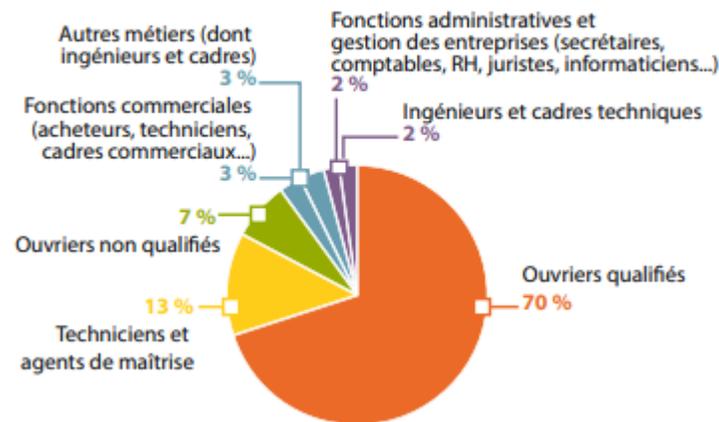
	Nombre de recrutements envisagés
1 Ouvriers non qualifiés travaillant par enlèvement ou formage de métal	124
2 Ouvriers qualifiés travaillant par enlèvement de métal (moulistes, usineurs...)	93
3 Techniciens et agents de maîtrise de la maintenance et de l'environnement	58
4 Chaudronniers, tôliers, traceurs, serruriers, métalliers, forgerons	52
5 Ouvriers qualifiés de la maintenance en mécanique	52
6 Monteurs, ajusteurs, contrôleurs et autres ouvriers qualifiés de la mécanique	51
7 Commerciaux (techniciens commerciaux en entreprise)	49
8 Ouvriers non qualifiés des industries chimiques et plastiques	41
9 Techniciens en mécanique et travail des métaux	40
10 Soudeurs	35

### Salariés dans l'industrie en 2020

### Entreprises dans l'industrie en 2020



### Recrutements envisagés par les sous-traitants



→ Les entreprises de 250 salariés ou plus emploient la moitié des salariés du secteur industriel (Insee).

→ Surtout composée d'entreprises de moins de 10 salariés (87 % en 2012) (Insee).

	Industrie manufacturière	Sous-traitance industrielle	Part de la sous-traitance au sein de l'industrie
Nombre d'entreprises	152 000	14 100	9 %
Effectifs à temps plein	2,2 millions	230 000	10 %
Chiffre d'affaires	690 milliards €	39 milliards €	6 %
Taux d'exportation	37 %	28 %	
Valeur ajoutée	180 milliards €	14 milliards €	8 %

La sous-traitance industrielle génère 8% de la valeur ajoutée de l'industrie manufacturière

L'industrie est essentiellement manufacturière au niveau national, réalisant 83 % de la VA du secteur industriel.



# Champs d'application et limites de la sous-traitance

MASTER CLASS

## Champs d'application de la sous-traitance

### Sous-traitance de :

- Produits ( pièces , sous ensembles)
- Exécution de travaux (bâtiment, maintenance...)
- Fournitures (le sous traitant garde la propriété intellectuelle de sa réalisation )
- Prestations de services (administratifs, commerciaux, transports, gardiennage, restauration...)

**Impartition :** Fait, pour un producteur, de se procurer à l'extérieur des biens matériels ou des services au lieu de se les assurer par ses propres moyens.



- Basé sur la confiance réciproque,
- Participation commune,
- Synergie dont chacun doit tirer profit

### Limites de la sous-traitance :

- Perte de savoir faire
- Risque de « dépendance »
- Perte de qualité
- La responsabilité

01

Champs  
d'applications de la  
sous-traitance

Impartition

02

03

Limites de la  
sous-traitance

Big

# La sous-traitance élément de la stratégie de l'entreprise

MASTER CLASS

## Avantages de la sous-traitance



1. **Flexibilité économique & de ressource**
2. **Amélioration du seuil de rentabilité**
3. **Limiter les dépenses & gérer les imprévus**
4. **Respect des échéances de livraison**
5. **Proposition de nouvelles prestations**

- **R**épondre à un besoin constant ou partiel de main d'œuvre
  - Accroissement du volume de production et une flexibilité des processus de production.
  - Meilleure réactivité de l'entreprise face à l'augmentation de la demande du marché
  - Une plus grande maîtrise de la qualité, des coûts et des délais de fabrication.
- **B**esoins immédiats du marché
  - Evolution des modes de production
  - Besoin de développer les capacités d'adaptation
  - Faire face à la concurrence
- **A**ffecter les ressources au capital technologique
  - Savoir faire
  - Développement
  - Accroissement de la performance par la spécialisation
- **M**oyens minimum
  - Réduction des risques de défaillances techniques Coûts de structure moindres
  - Réduction des risques de défaillances techniques
  - Commandes supplémentaires
  - Maladie
  - Goulet d'étranglement

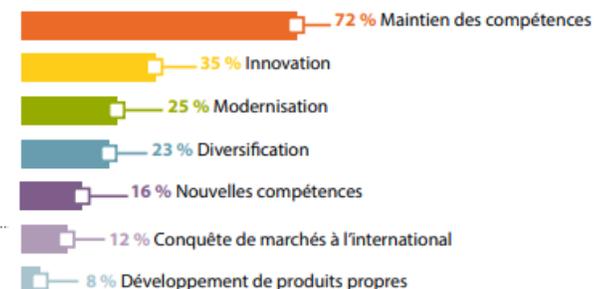
Les finalités de l'entreprise

La mobilité / Flexibilité

Le recentrage

Choix économique & Surcharge ponctuelle

### Principaux enjeux pour les entreprises sous-traitantes



Étude partenariale sur la sous-traitance industrielle en Centre-Val de Loire

Big

# Contacts



HAUTS-DE-FRANCE

*Votre réflexe  
pour l'artisanat*

**Hatim ELKHABLI**

Responsable régional CMA HDF – Développement Politique de la ville  
(Expert en création & développement d'entreprises, des commerces de proximité)

[h.elkhabli@cma-hautsdefrance.fr](mailto:h.elkhabli@cma-hautsdefrance.fr)

<https://www.cma-hautsdefrance.fr/>



**Laurence TASSONE**

Responsable Observatoires PME et Création d'entreprise

[laurence.tassone@bpifrance.fr](mailto:laurence.tassone@bpifrance.fr)

<https://bpifrance-creation.fr/>

Préparez-vous à réussir votre création d'entreprise

